

APERÇU FINANCIER

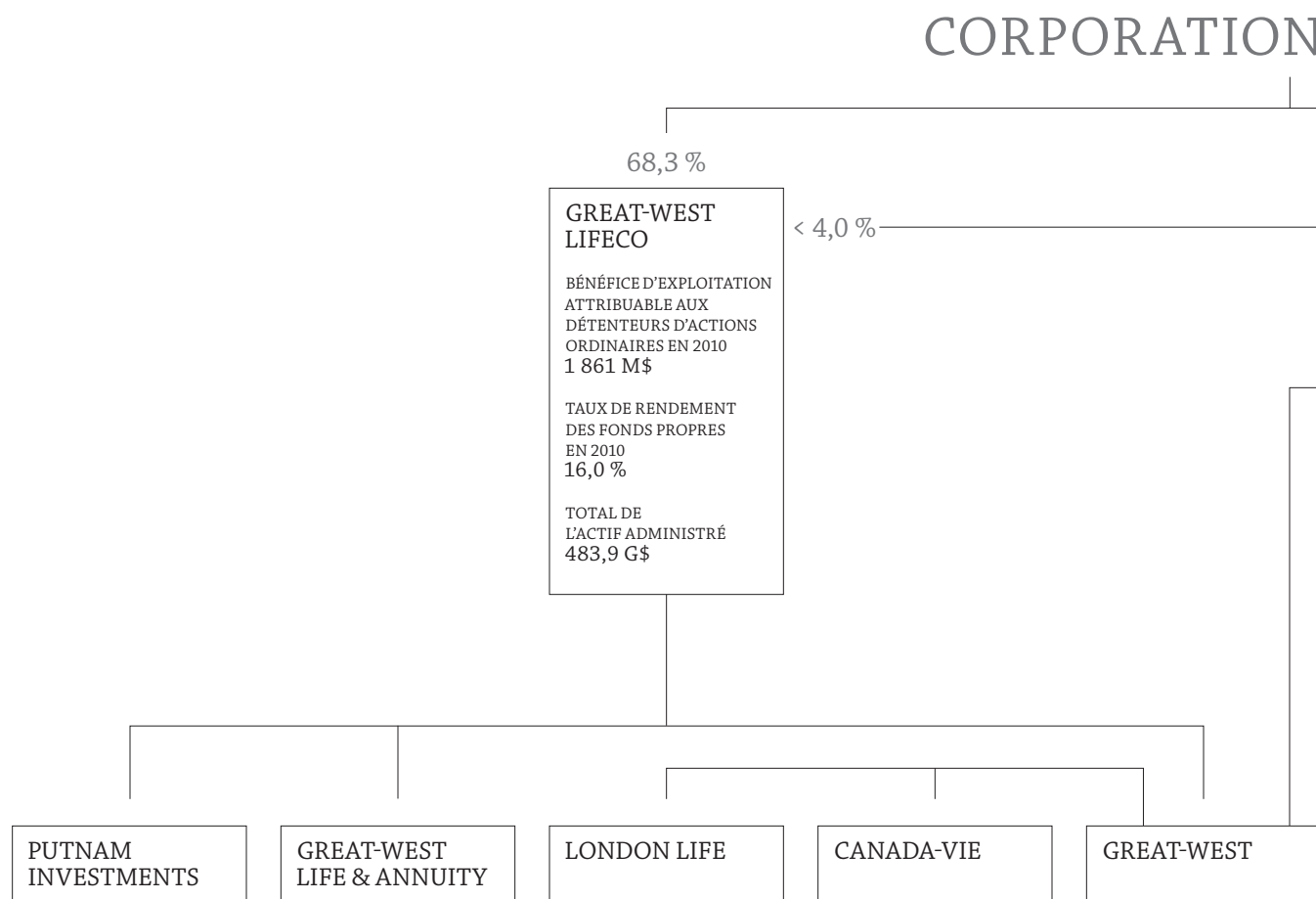
EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE [en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action]	2010	2009
Produits	32 427	32 697
Bénéfice d'exploitation	1 733	1 533
Bénéfice d'exploitation par action ordinaire	2,31	2,05
Bénéfice net	1 584	1 439
Bénéfice net par action ordinaire	2,10	1,92
Dividendes déclarés par action ordinaire	1,40	1,40
Total de l'actif	143 255	140 231
Total de l'actif et de l'actif géré	490 839	471 775
Fonds propres	13 184	13 207
Valeur comptable par action ordinaire	15,79	16,27
Actions ordinaires en circulation (en millions)	708,0	705,7

La Société a recours au bénéfice d'exploitation comme mesure de rendement lorsqu'elle analyse sa performance financière. Pour plus de détails sur les mesures financières non définies par les PCGR adoptées par la Société, se reporter à la section Revue de la performance financière dans ce rapport annuel.

TABLE DES MATIÈRES

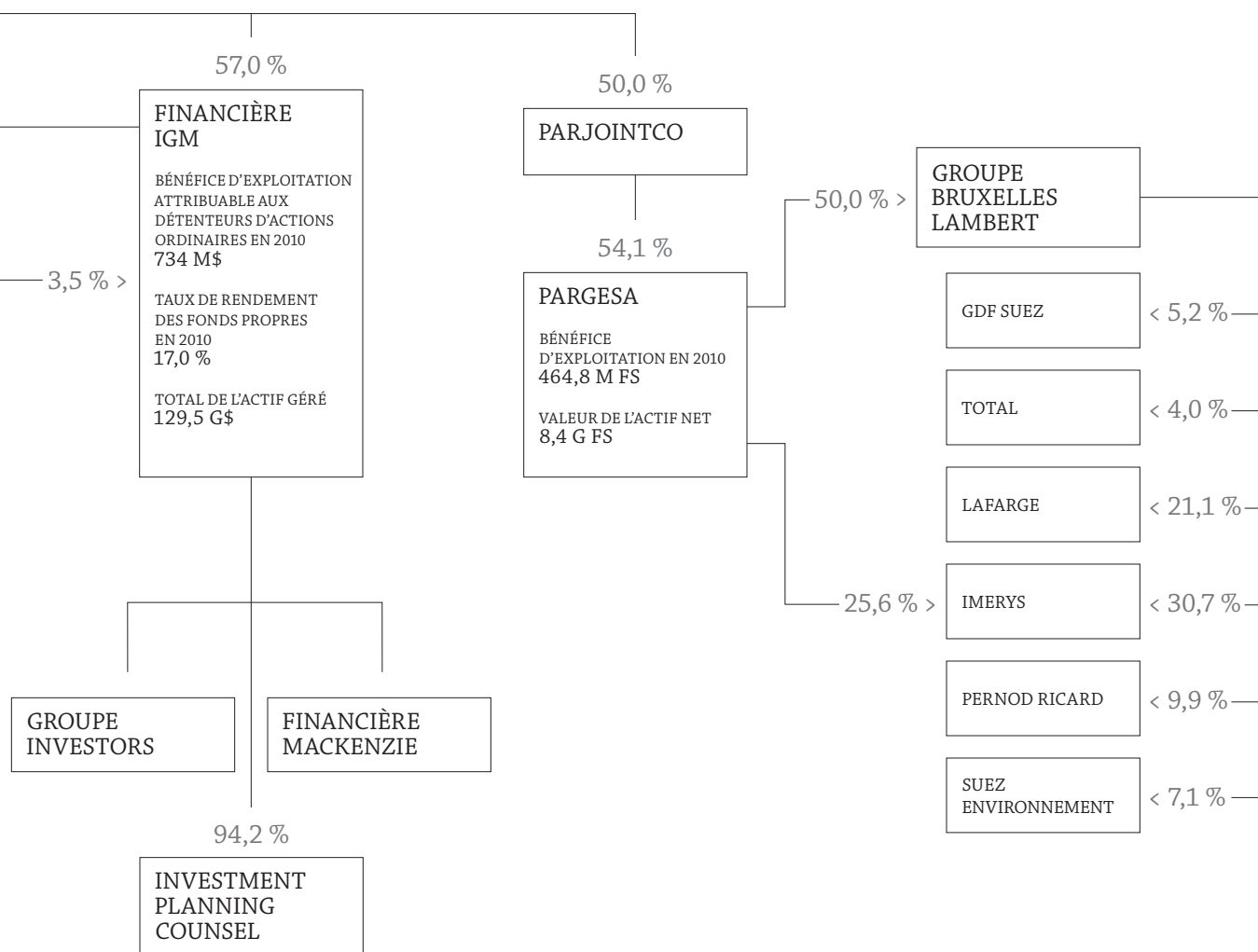
APERÇU FINANCIER	1	FINANCIÈRE IGM	22
ORGANIGRAMME DU GROUPE	2	GROUPE INVESTORS	24
APERÇU DES ACTIVITÉS	4	FINANCIÈRE MACKENZIE	25
RAPPORT DU CONSEIL	6	GROUPE PARGESA	26
D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES		REVUE DE LA PERFORMANCE FINANCIÈRE	29
GREAT-WEST LIFECO	14	ÉTATS FINANCIERS ET NOTES COMPLÉMENTAIRES	47
GREAT-WEST, LONDON LIFE, CANADA-VIE	16	SOMMAIRE FINANCIER QUINQUENNAL	91
CANADA-VIE — EUROPE	18	CONSEIL D'ADMINISTRATION	92
GREAT-WEST LIFE & ANNUITY	20	DIRIGEANTS	93
PUTNAM INVESTMENTS	21	RENSEIGNEMENTS SUR LA SOCIÉTÉ	94

ORGANIGRAMME DU GROUPE



La Corporation Financière Power est une société de gestion et de portefeuille diversifiée qui détient des participations directes et indirectes dans des sociétés du secteur des services financiers au Canada, aux États-Unis et en Europe. Elle détient aussi des intérêts importants dans un groupe industriel diversifié établi en Europe.

FINANCIÈRE POWER



M = millions G = milliards

Les sociétés sont en propriété exclusive, sauf indication contraire.

Les pourcentages indiquent la part détenue du capital participant au 31 décembre 2010.

Le bénéfice d'exploitation est une mesure financière non définie par les PCGR.

Le rendement des fonds propres est calculé au moyen du bénéfice d'exploitation.

BÉNÉFICE
D'EXPLOITATION
EN 2010

1 733 M\$

TAUX DE RENDEMENT
DES FONDS PROPRES
EN 2010

14,6 %

TOTAL
DE L'ACTIF ET
DE L'ACTIF GÉRÉ

490,8 G\$

TOTAL
DE L'ACTIF
ADMINISTRÉ

613,4 G\$

APERÇU DES ACTIVITÉS

GREAT-WEST LIFECO

GREAT-WEST

LONDON LIFE

FINANCIÈRE
LIBERTÉ 55^{MC}

CANADA-VIE

GREAT-WEST LIFE &
ANNUITY

PUTNAM
INVESTMENTS

CANADA

PRODUITS ET SERVICES

- > Assurance-vie, assurance-invalidité et assurance contre les maladies graves à l'intention des particuliers, des propriétaires d'entreprises et des familles
- > Régimes d'épargne-retraite et de revenu individuels et collectifs
- > Services de gestion de fonds, de placement et de consultation
- > Régimes d'avantages sociaux complets à l'intention des petits, moyens et grands groupes d'employeurs
- > Assurance des créanciers, y compris des régimes d'assurance-vie, d'assurance-invalidité, d'assurance contre la perte d'emploi et d'assurance contre les maladies graves
- > Assurance-vie, assurance-maladie, assurance accidents et assurance contre les maladies graves à l'intention de membres de groupes d'affinité

ÉTATS-
UNIS

- > Régimes de retraite à cotisations déterminées parrainés par l'employeur
- > Services de gestion et de tenue de dossiers pour les institutions financières et les régimes de retraite
- > Services de gestion de fonds, de placement et de consultation
- > Produits d'assurance-vie individuelle et en faveur d'entreprises, produits de rentes et régimes d'avantages sociaux à l'intention des cadres
- > Gestion globale d'actifs de fonds communs de placement et portefeuilles institutionnels
- > Régimes 401(k), comptes de retraite individuels, autres régimes de retraite et rentes variables

EUROPE

- > Produits d'assurance et de gestion du patrimoine et services connexes au Royaume-Uni, à l'île de Man, en Irlande et en Allemagne
- > Activités de réassurance et de rétrocession, principalement aux États-Unis et dans les marchés européens

FINANCIÈRE IGM

GROUPE INVESTORS

FINANCIÈRE MACKENZIE

INVESTMENT PLANNING COUNSEL

PRODUITS ET SERVICES

- > Services de consultation et de planification financière pour les particuliers canadiens
- > Famille de fonds communs de placement exclusifs comptant plusieurs sous-marques
- > Mandats de gestion d'actifs institutionnels
- > Produits et services liés à l'assurance, au programme *Solutions bancaires*, aux prêts hypothécaires et aux sociétés de fiducie

PARGESA

PRODUITS ET SERVICES

- > Actionnaire important de compagnies européennes
- > Portefeuille concentré dans un nombre limité de grandes sociétés industrielles établies en Europe
- > Recherche à exercer une influence notable ou obtenir une position de contrôle sur ses investissements

RÉSEAUX DE DISTRIBUTION

- > Conseillers en sécurité financière Clé d'Or associés à la Great-West
- > Conseillers en sécurité financière de la Financière Liberté 55^{MC} et du Groupe de planification successorale et patrimoniale associés à la London Life
- > Conseillers indépendants associés aux agences de gestion générales
- > Agents nationaux, y compris le Groupe Investors
- > Personnel de vente et du service à la clientèle pour les produits d'assurance et de retraite de la Collective de la Great-West, réparti partout au Canada, qui aide les conseillers, courtiers et conseillers en avantages sociaux indépendants à distribuer les produits de la Collective

PART DE MARCHÉ

- > Répond aux besoins de plus de 12 millions de Canadiens en matière de sécurité financière
- > 26 % des produits d'assurance-vie individuelle en fonction des primes^[1]
- > 26 % des primes de protection du vivant en vigueur^[1]
- > 26 % des fonds distincts individuels^[2]
- > 22 % des régimes d'assurance collective^[3]
- > 20 % des régimes de capitalisation collectifs, qui répondent aux besoins de 1,2 million de participants du régime^[4]
- > Plus importante part du revenu-primes des régimes d'assurance des créanciers

[1] Au 30 septembre 2010

[2] Au 31 décembre 2010

[3] Au 31 décembre 2009

[4] Au 30 juin 2010, selon les données du rapport de *Benefits Canada* pour 2010, sur les régimes de capitalisation

- > Courtiers, consultants, conseillers et tiers administrateurs
- > Institutions financières
- > Personnel de vente et du service à la clientèle, et consultants spécialisés
- > Services offerts aux clients institutionnels et de l'Individuelle ainsi qu'aux conseillers à l'échelle mondiale par l'intermédiaire de coentreprises, d'équipes spécialisées de gestion de comptes et de relations avec les intermédiaires

- > 10,9 millions de clients américains
- > 4,4 millions de comptes de participants américains pour les régimes de retraite à cotisations déterminées
- > Putnam s'est classée en tête des familles de fonds visées par l'étude de 2009 de *Lipper/Barron's* grâce aux gains exceptionnels des fonds individuels et à la progression dans l'ensemble de la gamme de fonds; elle a de nouveau figuré parmi les 15 familles de fonds communs de placement les plus importantes aux États-Unis selon le rapport de 2010 du *Lipper/Barron's*
- > Plus de 165 000 conseillers vendent les fonds Putnam

- > Conseillers financiers indépendants et conseillers en avantages sociaux au Royaume-Uni et à l'île de Man
- > Courtiers indépendants et agents de ventes directes en Irlande
- > Courtiers indépendants et agents rattachés à plusieurs compagnies en Allemagne
- > Courtiers de réassurance indépendants
- > Placements directs

R.-U. et île de Man^[1]

- > 33 % du marché de l'assurance-vie collective
- > 20 % du marché de l'assurance-revenu collective
- > 16 % du marché des produits de placement à prime unique hors frontière
- > Parmi les plus importants fournisseurs de rentes immédiates, avec 7 % du marché

Irlande^[1]

- > Parmi les six plus importants assureurs en fonction de sa part de marché des nouvelles affaires
- > 5 % du marché de l'assurance-vie

Allemagne^[1]

- > Parmi les huit plus importants fournisseurs sur le marché global de l'assurance à capital variable

- > Parmi les 10 plus importantes compagnies de réassurance-vie aux États-Unis selon les affaires prises en charge

[1] Parts du marché pour l'exploitation européenne au 30 septembre 2010

RÉSEAUX DE DISTRIBUTION

- > Le réseau du Groupe Investors compte 4 686 conseillers
- > Personnel de vente et du service à la clientèle de Mackenzie pour les conseillers financiers de tous les canaux de gestion de patrimoine (plus de 30 000 conseillers financiers)
- > Investment Planning Counsel compte plus de 900 planificateurs financiers indépendants
- > Agents de vente de produits et services de gestion d'actifs institutionnels
- > Relation avec l'Association médicale canadienne

PART DE MARCHÉ

- > Actif géré de 129,5 G\$
- > Plus importante part de marché pour l'actif géré des fonds communs de placement à long terme
- > Comptes institutionnels, gérés à titre de sous-conseiller et autres comptes avec Mackenzie totalisant 24,9 G\$

PARTICIPATIONS DU GROUPE

- | | |
|---------------------------|--|
| <i>Lafarge</i> | > un des chefs de file mondiaux dans le domaine du ciment, des granulats, du béton et du plâtre |
| <i>Imerys</i> | > un leader mondial dans le domaine des minéraux industriels |
| <i>Total</i> | > une des plus importantes sociétés pétrolières et gazières intégrées à l'échelle internationale |
| <i>GDF Suez</i> | > un fournisseur d'électricité et de gaz naturel de premier plan |
| <i>Suez Environnement</i> | > une société internationale de gestion de l'eau et des déchets |
| <i>Pernod Ricard</i> | > un des leaders mondiaux du marché des vins et spiritueux |

FICHE DE RENDEMENT

- > Versement de dividendes solide et constant, 2,5 G\$ sur 15 ans
- > Rendement stable supérieur aux indices des marchés boursiers connexes à long terme
- > Taux de rendement total pour les actionnaires sur quinze ans de 10,2 % (FS), contre 6,9 % (FS) pour l'indice suisse SPI et 7,7 % (€) pour l'indice français CAC 40