

Aperçu financier

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE		
[EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LES MONTANTS PAR ACTION]		
	2011	2010
Produits	32 400	32 522
Bénéfice opérationnel attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires	1 729	1 625
Bénéfice opérationnel par action ordinaire	2,44	2,30
Bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires	1 722	1 468
Bénéfice net par action ordinaire	2,43	2,08
Dividendes déclarés par action ordinaire	1,40	1,40
Total de l'actif	252 678	244 644
Actif consolidé et actif géré	496 781	500 181
Fonds propres	13 521	12 811
Total des fonds propres	22 815	21 522
Valeur comptable par action ordinaire	16,26	15,26
Actions ordinaires en circulation (en millions)	708,2	708,0

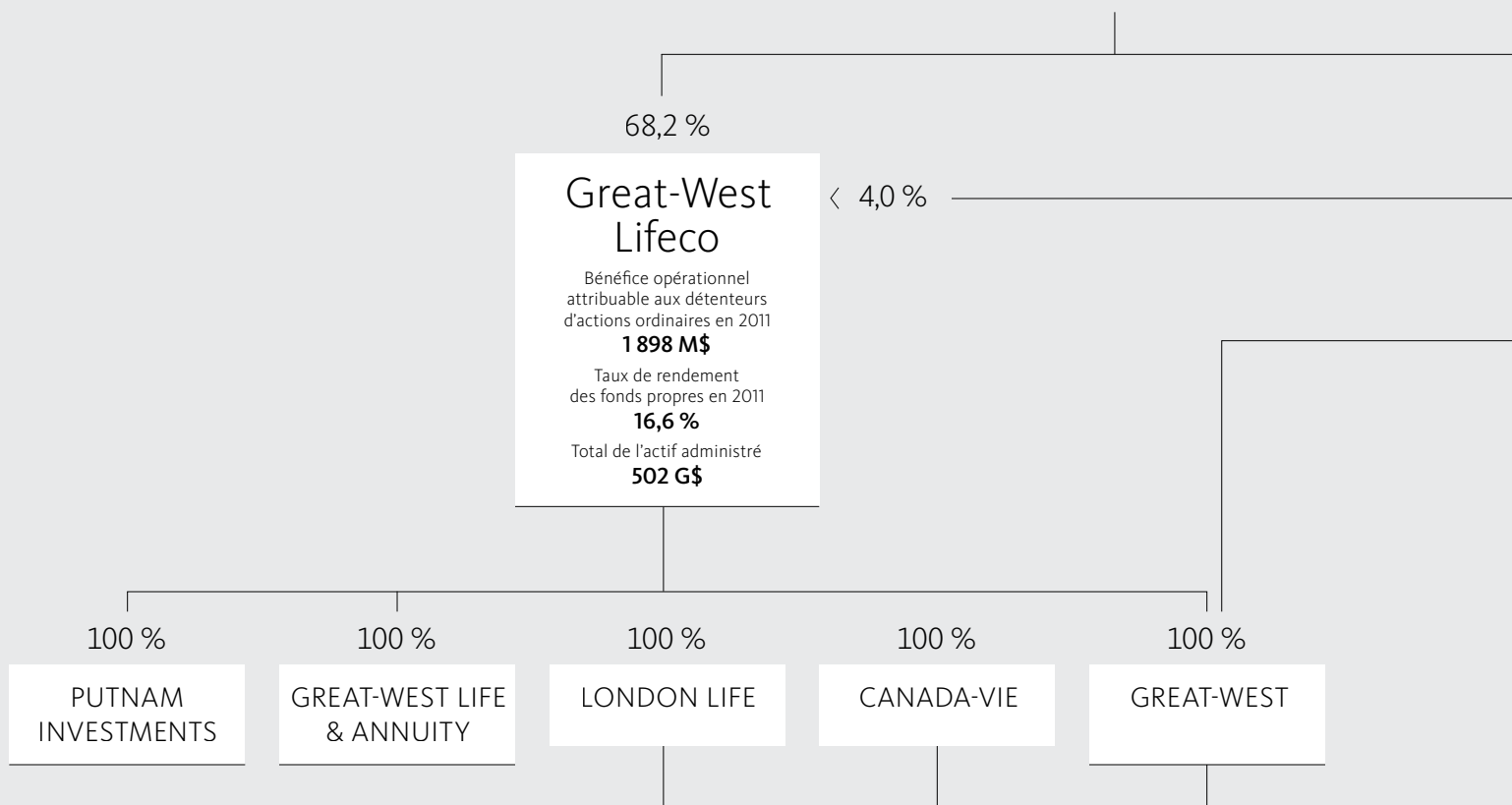
La Société a recours au bénéfice opérationnel comme mesure de rendement lorsqu'elle analyse sa performance financière. Pour plus de détails sur les mesures financières non conformes aux IFRS adoptées par la Société, se reporter à la section Revue de la performance financière dans ce rapport annuel.

TABLE DES MATIÈRES

Aperçu financier	1	Financière IGM	24
Organigramme du groupe	2	Groupe Investors	26
Aperçu des activités	4	Financière Mackenzie	27
Rapport du conseil		Groupe Pargesa	28
d'administration aux actionnaires	6	Revue de la performance financière	31
Une gestion responsable	16	États financiers consolidés et notes annexes	46
Great-West Lifeco	18	Sommaire financier quinquennal	117
Great-West, London Life, Canada-Vie	19	Conseil d'administration	118
Canada-Vie – Europe	21	Dirigeants	119
Great-West Life & Annuity	22	Renseignements sur la société	120
Putnam Investments	23		

Organigramme du groupe

CORPORATION FINANCIÈRE POWER



La Corporation Financière Power est une société de gestion et de portefeuille diversifiée qui détient des participations directes et indirectes dans des sociétés du secteur des services financiers au Canada, aux États-Unis et en Europe. Elle détient aussi des intérêts importants dans un groupe industriel diversifié établi en Europe.

BÉNÉFICE
OPÉRATIONNEL
ATTRIBUABLE AUX
DÉTENTEURS D' ACTIONS
ORDINAIRES EN 2011

1 729 M\$

TAUX DE RENDEMENT
DES FONDS PROPRES
EN 2011

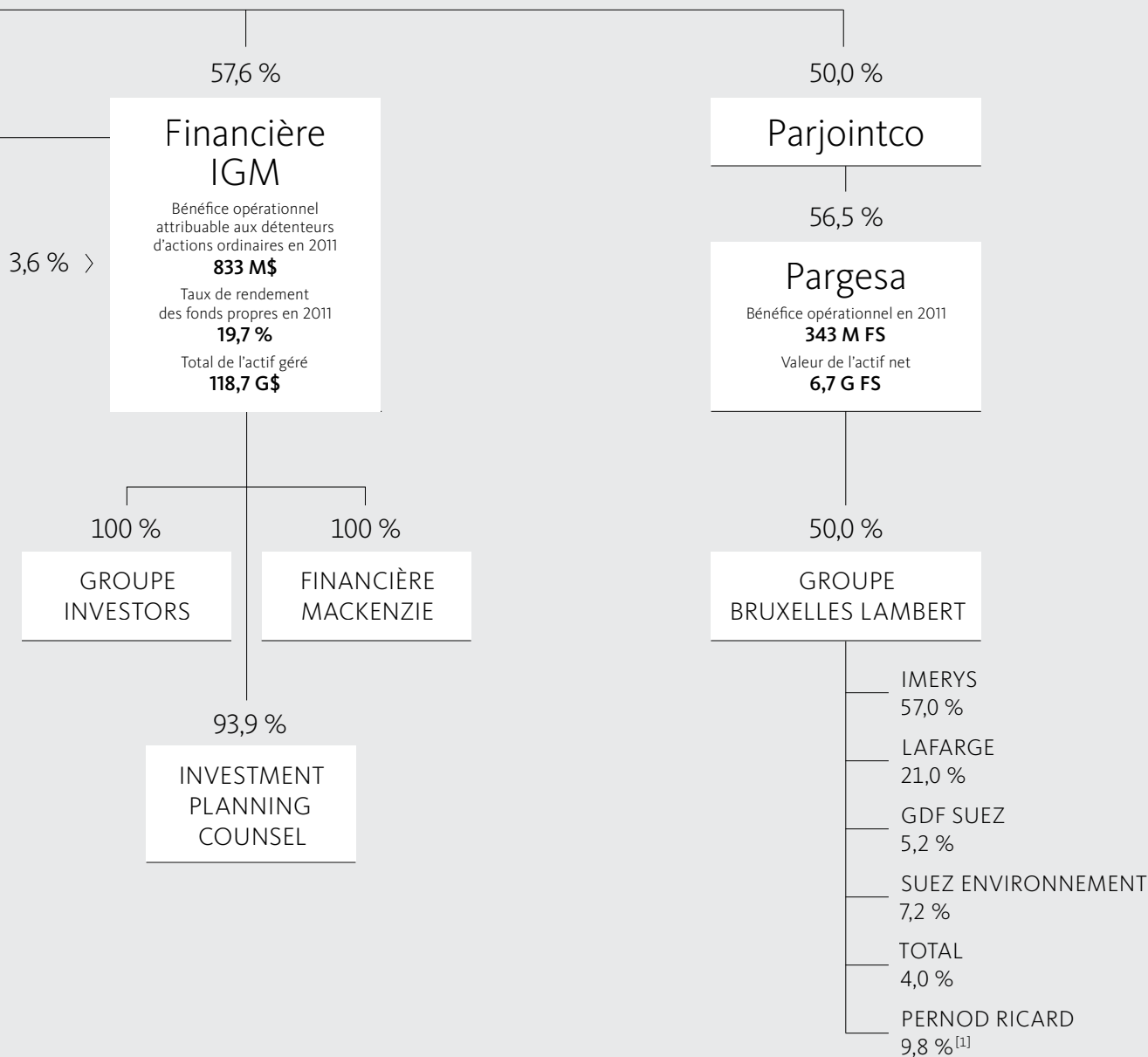
15,5 %

ACTIF CONSOLIDÉ
ET ACTIF GÉRÉ

496,8 G\$

TOTAL DE L'ACTIF
ADMINISTRÉ

620,7 G\$



Les pourcentages indiquent la part détenue du capital participant au 31 décembre 2011.

Le bénéfice opérationnel est une mesure financière non conforme au IFRS.

Le rendement des fonds propres est calculé au moyen du bénéfice opérationnel.

[1] Le 15 mars 2012, GBL a réduit sa participation dans Pernod Ricard à 7,5 %.

Aperçu des activités

Produits et services

Great-West Lifeco

Great-West

London Life

Financière Liberté 55^{MC}

Canada-Vie

Great-West Life & Annuity

Putnam Investments

Canada

- > Assurance-vie, assurance-invalidité et assurance contre les maladies graves aux particuliers, aux propriétaires d'entreprises et aux familles
- > Régimes d'épargne-retraite et de revenu individuels et collectifs
- > Services de gestion de fonds, de placement et de consultation
- > Régimes d'avantages sociaux complets à l'intention des petits, moyens et grands groupes d'employeurs
- > Assurance des créanciers, y compris des régimes d'assurance-vie, d'assurance-invalidité, d'assurance contre la perte d'emploi et d'assurance contre les maladies graves
- > Assurance-vie, assurance-maladie, assurance-accidents et assurance contre les maladies graves à l'intention de membres de groupes d'affinité

États-Unis

- > Régimes à cotisations définies offerts par l'employeur
- > Services d'administration et de tenue de dossiers pour les institutions financières et les régimes de retraite
- > Services de gestion de fonds, de placement et de consultation
- > Comptes de retraite individuels, produits d'assurance-vie, produits de rentes, produits d'assurance-vie détenue par des sociétés et régimes d'avantages sociaux à l'intention des cadres
- > Gestionnaire d'actifs à l'échelle mondiale offrant des fonds communs de placement, des portefeuilles institutionnels, des régimes d'épargne-études, des régimes 401(k), des comptes de retraite individuels et d'autres régimes de retraite
- > Options de placement comprenant des portefeuilles de titres à revenu fixe, des titres de participation (aux États-Unis et à l'échelle mondiale), des fonds à rendement absolu et une répartition de l'actif à l'échelle mondiale

Europe

- > Produits d'assurance et de gestion du patrimoine et services connexes au Royaume-Uni, à l'île de Man, en Irlande et en Allemagne
- > Activités de réassurance et de rétrocession, principalement aux États-Unis et en Europe

[1] Au 30 septembre 2011

[2] Au 31 décembre 2011

[3] Au 31 décembre 2010

[4] Au 30 juin 2011, selon les données du rapport de *Benefits Canada* pour 2011, sur les régimes de capitalisation

Produits et services

Financière IGM

Groupe Investors

Financière Mackenzie

Investment Planning Counsel

- > Services de consultation et de planification financière pour les particuliers canadiens
- > Famille de fonds communs de placement exclusifs comptant plusieurs sous-marques
- > Mandats de gestion d'actifs institutionnels
- > Produits et services liés à l'assurance, au programme *Solutions bancaires*, aux prêts hypothécaires et aux sociétés de fiducie

Produits et services

Pargesa

- > Actionnaire important de sociétés européennes
- > Portefeuille concentré dans un nombre limité de grandes sociétés industrielles européennes
- > Recherche à exercer une influence notable ou à obtenir une position de contrôle sur ses investissements

Réseaux de distribution

- > Conseillers en sécurité financière Clé d'Or associés à la Great-West
- > Conseillers en sécurité financière de la Financière Liberté 55 et du Groupe de planification successorale et patrimoniale associés à la London Life
- > Conseillers indépendants associés aux agences de gestion générales
- > Agents nationaux, y compris le Groupe Investors
- > Membres du personnel de vente et du service à la clientèle pour les produits d'assurance et de retraite de la Great-West, répartis dans les bureaux de la Collective partout au Canada, qui soutiennent les conseillers, courtiers et conseillers en avantages sociaux indépendants qui distribuent ses produits de la Collective

- > Courtiers, consultants, conseillers et tiers administrateurs
- > Institutions financières
- > Personnel de vente et de service à la clientèle et conseillers spécialisés
- > Services offerts dans les marchés des clients institutionnels à l'échelle mondiale, produits de détail à l'échelle nationale, régimes à cotisations définies et conseillers en placement inscrits

- > Conseillers financiers indépendants et consultants en avantages sociaux au Royaume-Uni et à l'île de Man
- > Courtiers indépendants et agents de ventes directes en Irlande
- > Courtiers indépendants et agents rattachés à plusieurs sociétés en Allemagne
- > Courtiers de réassurance indépendants
- > Placements directs

Réseaux de distribution

- > Le réseau du Groupe Investors compte 4 608 conseillers
- > Personnel de vente et du service à la clientèle de Mackenzie pour les conseillers financiers de tous les canaux de gestion de patrimoine (plus de 30 000 conseillers financiers)
- > Investment Planning Counsel compte plus de 850 planificateurs financiers indépendants
- > Agents de vente de produits et services de gestion d'actifs institutionnels
- > Relation avec l'Association médicale canadienne

Participations du groupe

- | | |
|--------------------|--|
| Lafarge | > Un des chefs de file mondiaux dans le domaine du ciment, des granulats et du béton |
| Imerys | > Un leader mondial dans le domaine des minéraux industriels |
| Total | > Une société pétrolière et gazière intégrée à l'échelle internationale |
| GDF Suez | > Un fournisseur d'électricité et de gaz naturel de premier plan |
| Suez Environnement | > Une société internationale de gestion de l'eau et des déchets |
| Pernod Ricard | > Un des leaders mondiaux du marché des vins et spiritueux |

Part de marché

- > Répond aux besoins de plus de 12 millions de Canadiens en matière de sécurité financière
- > 26 % des produits d'assurance-vie individuelle en fonction des primes^[1]
- > 25 % des produits de protection du vivant en fonction des primes^[1]
- > 27 % des fonds distincts individuels^[1]
- > 22 % des régimes d'assurance collective^[3]
- > 18 % des régimes de capitalisation collectifs, qui répondent aux besoins de 1,2 million de participants du régime^[4]
- > Plus importante part du revenu-primés des régimes d'assurance des créanciers

- > GWL&A et ses filiales offrent des services pour près de 25 000 régimes de retraite à cotisations définies
- > Putnam a près de 5 millions d'actionnaires et de participants des régimes de retraite et près de 150 clients institutionnels partout dans le monde
- > Plus de 170 000 conseillers vendent les produits de Putnam

- | | |
|---------------------|---|
| R.-U. et île de Man | > 30 % du marché de l'assurance-vie collective ^[8] |
| | > 20 % du marché de l'assurance-revenu collective ^[8] |
| | > Parmi les plus importants assureurs-vie hors-frontière qui vendent sur le marché du Royaume-Uni, avec une part de marché de 22 % ^[1] |
| | > Parmi les plus importants assureurs sur le marché des rentes immédiates, avec une part de marché de 6 % ^[1] |
| Irlande | > Parmi les sept plus importants assureurs en fonction de la part de marché des nouvelles affaires ^[4] |
| Allemagne | > Un des deux principaux assureurs du marché des produits à capital variable distribués par des intermédiaires indépendants ^[1] |
| | > Un des six plus importants fournisseurs sur le marché global de l'assurance à capital variable ^[2] |
| Réassurance | > Parmi les 10 plus importantes compagnies de réassurance-vie aux États-Unis selon les affaires prises en charge |

Part de marché

- > Actif géré de 118,7 G\$
- > Importante part de marché dans le secteur de la gestion des fonds communs de placement, représentant 13,3 % de l'actif géré des fonds communs de placement à long terme de l'industrie
- > Parmi les premiers fournisseurs de services de planification financière au Canada
- > Comptes institutionnels, gérés à titre de sous-conseiller et autres comptes avec Mackenzie totalisant 22,5 G\$

Fiche de rendement

- > Versement de dividendes solide et constant, 2,7 G\$ sur 15 ans
- > Rendement stable supérieur aux indices des marchés boursiers connexes à long terme
- > Taux de rendement total pour les actionnaires sur quinze ans de 7,7 % (FS), contre 5,2 % (FS) pour l'indice suisse SPI et 4,9 % (€) pour l'indice français CAC 40